



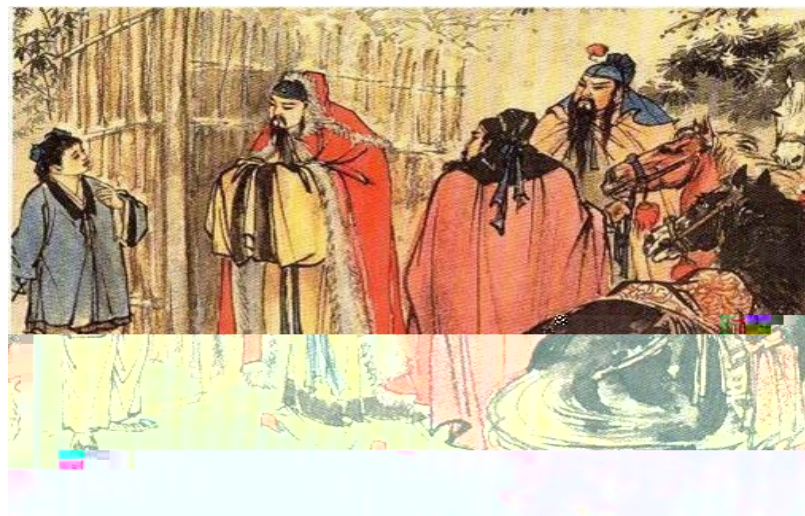
为

为



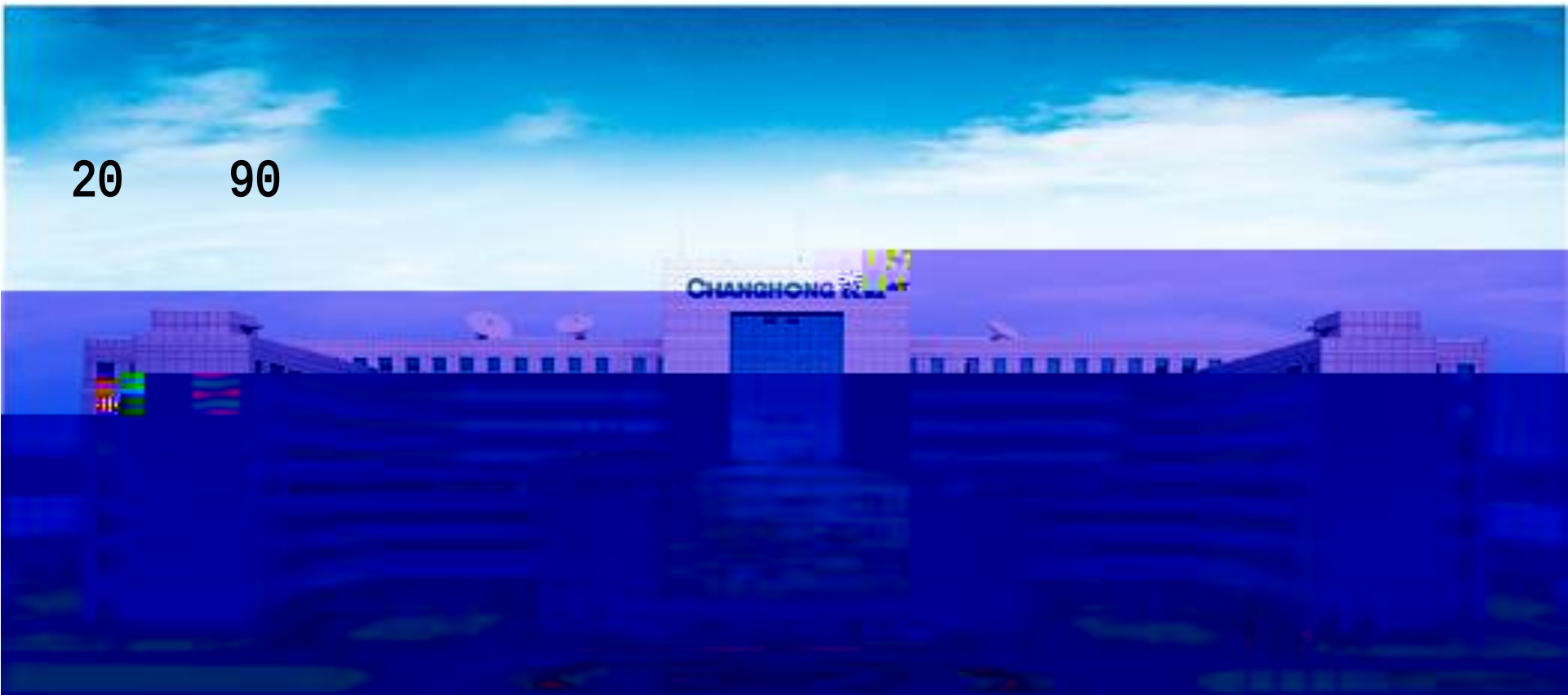








20 90



A.

B.

C.

D.



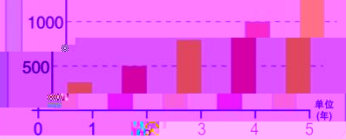
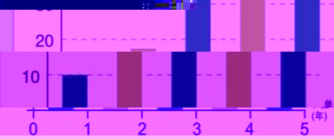
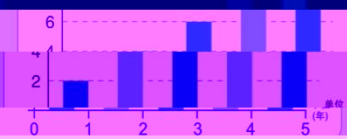
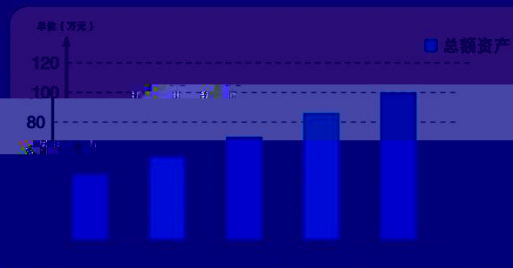
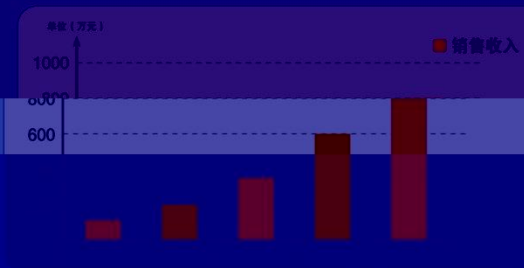
2005

500

477

474	VUA	美国之音	53	www.voa.com	美国	媒体	2 3 1 1
475	RensolYPE	雷普麦尔	18	www.rensol.com	西班牙	炼油	2 2 1 2
476	...	...	...	...	...	...	...
477	...	...	...	...	...	...	...
478	Bear stearns	贝尔斯特恩	82	www.bearstearns.com	美国	多元	...
479	Mizuno	美津浓	99	www.mizuno.com	日本	服装	...
480	Mitsui Chemical	三井化学	3	www.mitsui-chem.co.jp	日本	化学	...
481	Mizuho	瑞穗金融	4	www.mizuho-fg.co.jp	日本	多元	...
482	ThyssenKrupp	蒂森克虏伯	119	www.thyssenkrupp.com	德国	工业设	...
483	Shiseido	资生堂	139	www.shiseido.co.jp	日本	家居	...
484	Chantelle	仙黛尔	129	www.Chantelle.com	法国	服装	...
485	...	...	...	...	...	...	...
486	...	...	...	...	...	...	...
487	...	...	...	...	...	...	...
488	...	...	...	...	...	...	...
489	...	...	...	...	...	...	...
490	...	...	...	...	...	...	...
491	...	...	...	...	...	...	...
492	...	...	...	...	...	...	...
493	...	...	...	...	...	...	...
494	...	...	...	...	...	...	...
495	...	...	...	...	...	...	...
496	...	...	...	...	...	...	...
497	...	...	...	...	...	...	...
498	...	...	...	...	...	...	...
499	...	...	...	...	...	...	...
500	...	...	...	...	...	...	...

长治县振东实业公司五年规划图



1.1998	800	2.64	33
2.1998	50	235.5	4.7
3.1998	30	1600	53.3
4.1998	80	128	1.6
5.1998	3600	5000	1.4







2001

1996

2001

1988

1995



A.

B.

C.

D.



A.

B.

C.

D.



为

01

碰 → 摸 → 理 → 顺 → 放

企业家特点

· 不精通、易犯错、胆大无畏、

企业特征

· 组织简单、规模小、不懂、错误多

时 限

· 视行业、性质而定

管理方式

· 人管人

经营重点

· 获得利润

目 的

· 存活

企业家特点

- 有想法，思维有亮点，常总结，边干边总结

企业特征

- 方向模糊，制度不完善，各环节矛盾多

时 限

- 视行业、性质而定

管理方式

- 分层次人管人

目 的

- 扩大业务

目 的

- 争夺市场与利润

企业家特点

用姓各理 方向明确 逐渐系统

张瑞敏

海尔集团董事局主席兼首席执行官

任正非

华为技术有限公司创始人兼董事长

曹德旺

福耀玻璃集团董事长

马云

阿里巴巴集团董事局主席兼首席执行官

王健林

万达集团董事长

企业定位卡

企业特征

• 完善、巩固

时 限

• 视行业、性质而定

管理方式

• 文化管人

经营重点

• 合理分权、配置资源

目 的

• 品牌化

企业家特点

- 可更深层次的发现问题，潇洒自如，行业领军人物

企业特征

- 顺其自然、快速发展

企业家

- 视行业，性质不同

企业家

- 企业家

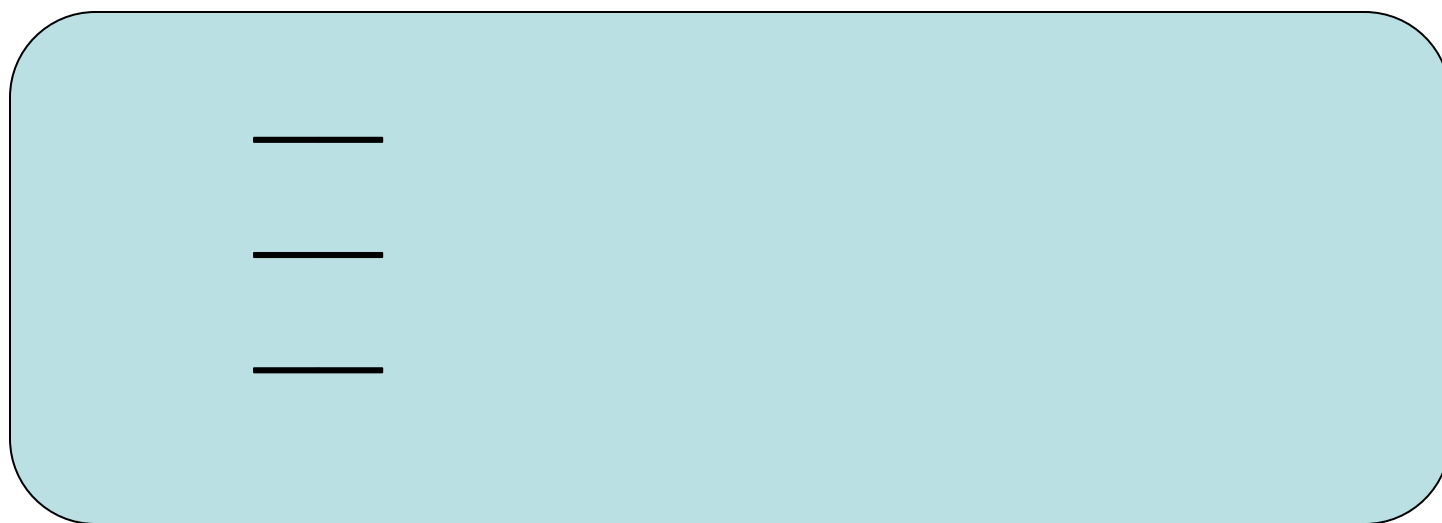
企业家

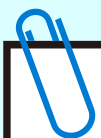
- 企业家

企业家

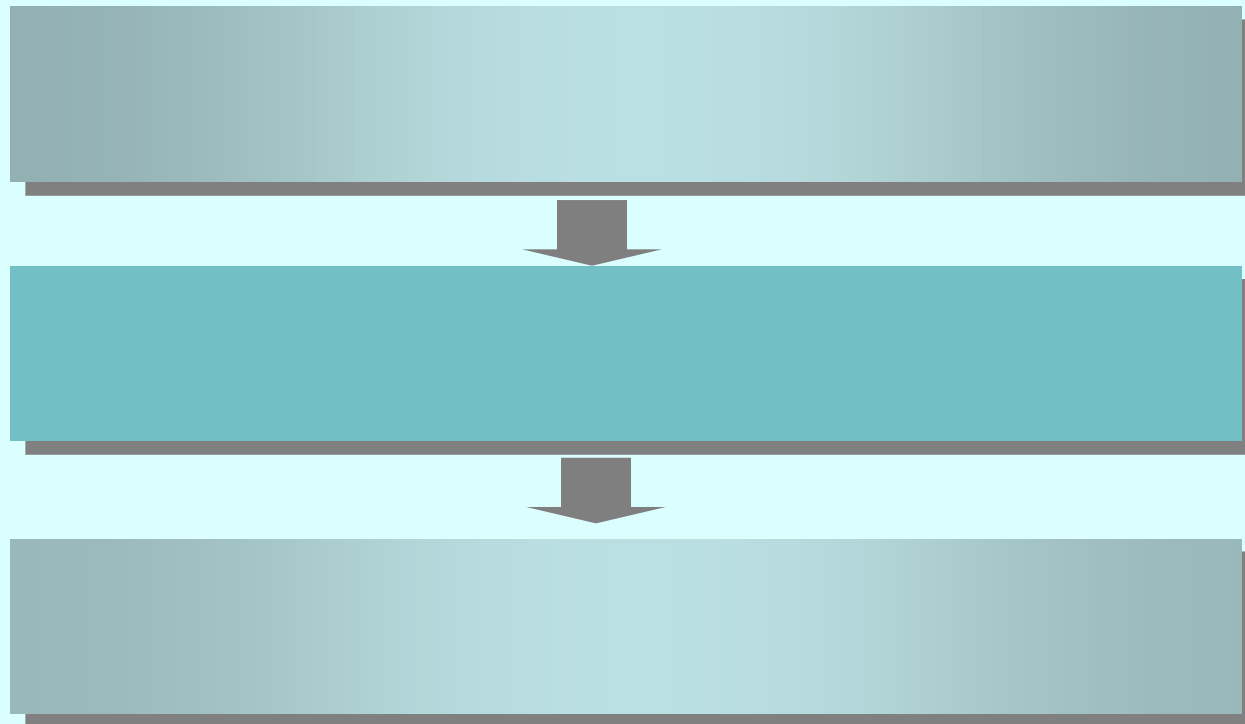
- 企业家

02

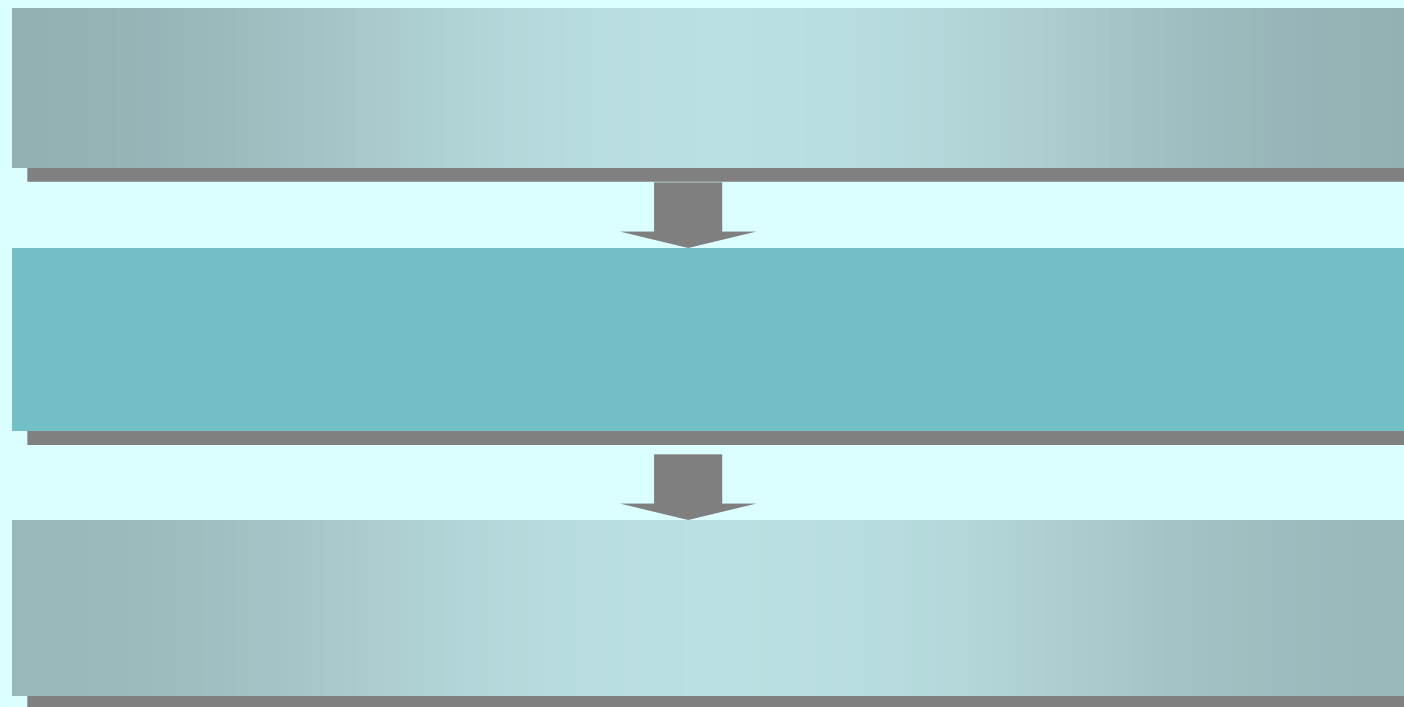




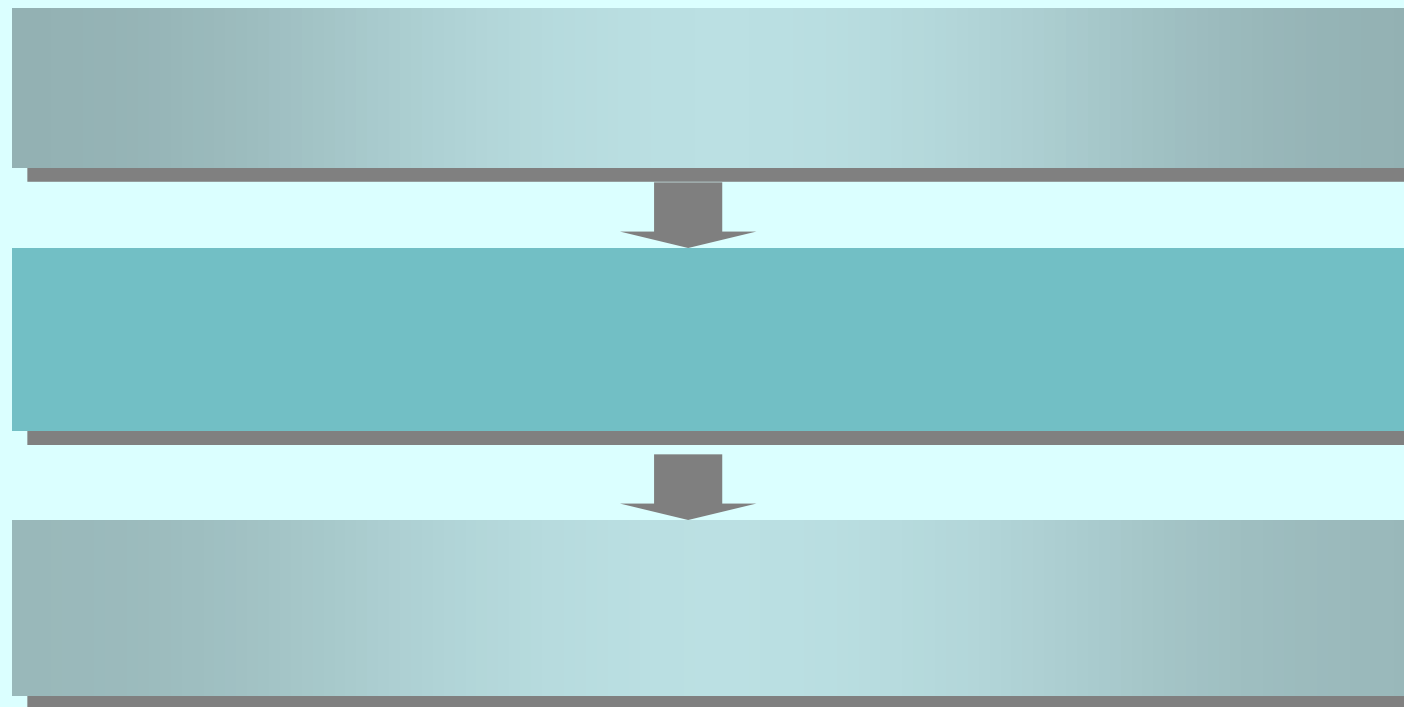
A.

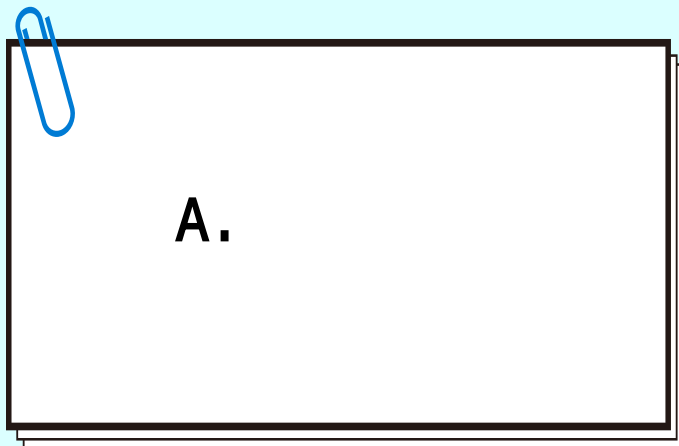


B.



C.



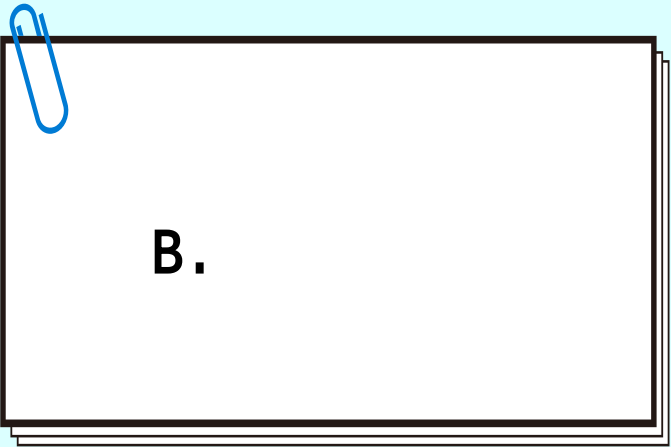


经营情况分析 → 企业组织架构 → 企业法人治理结构 → 人力资源分析 → 经营情况分析 → 财

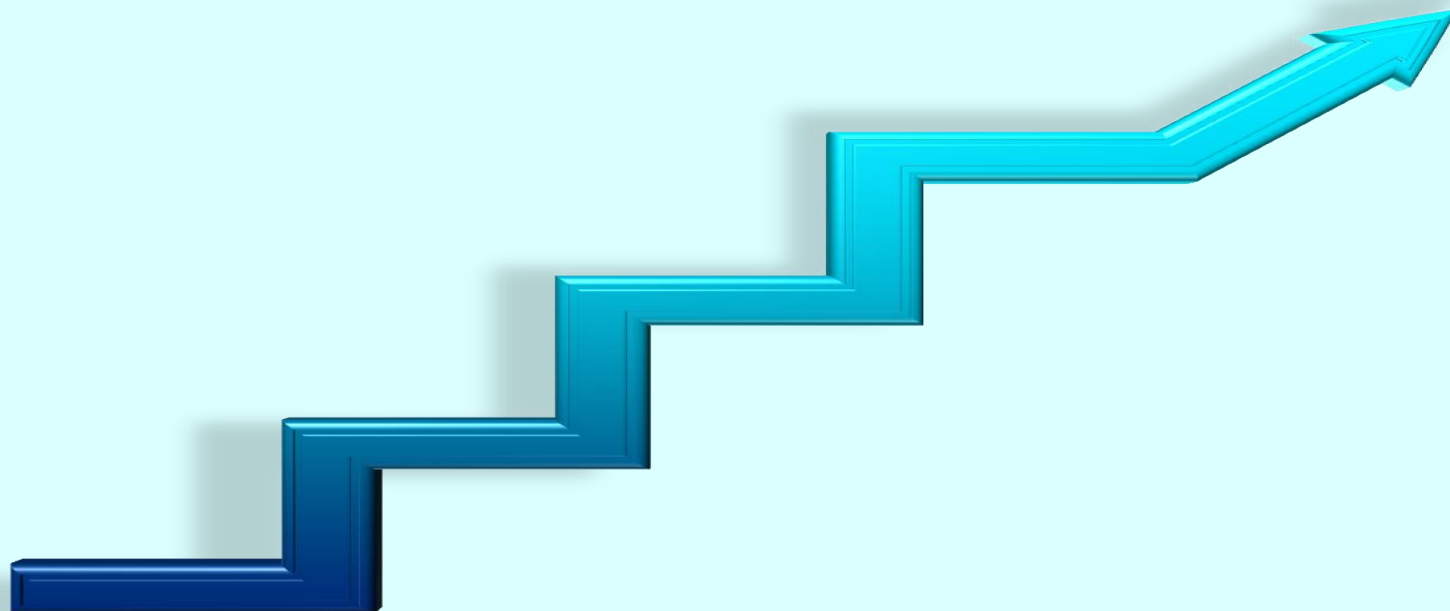
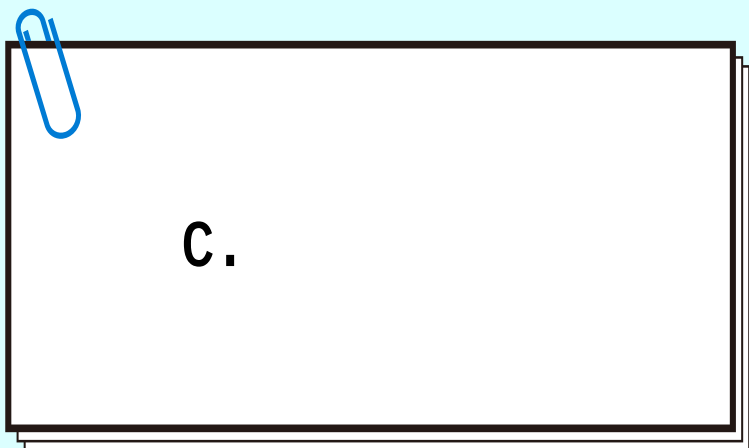


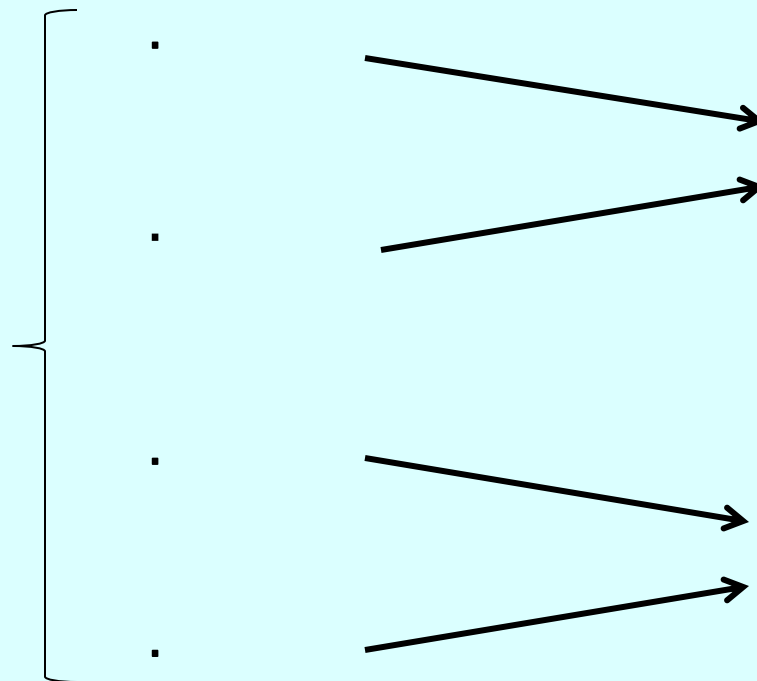
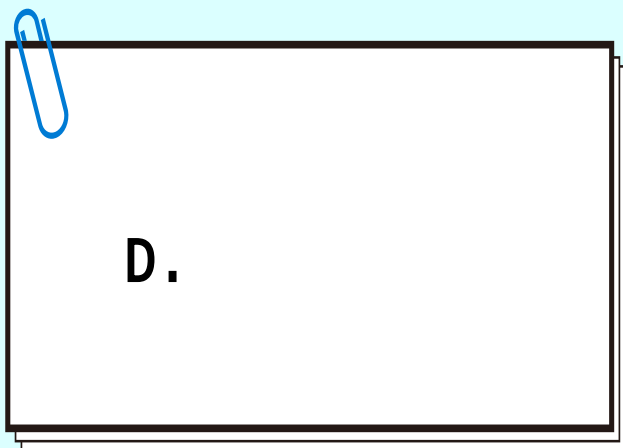


2021年12月31日 2021年12月31日 2021年12月31日 2021年12月31日 2021年12月31日



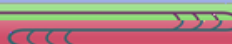
	/	
	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	
	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	
	1. 2. 3. 4.	







A.



B.



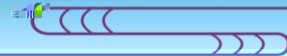
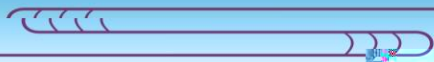


C.

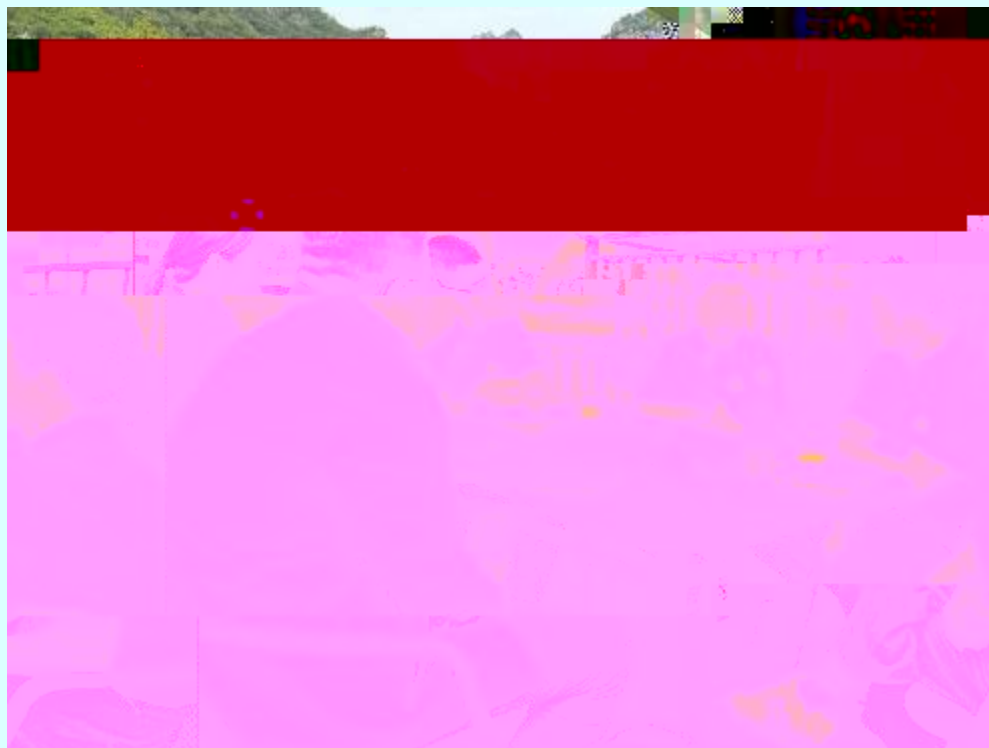


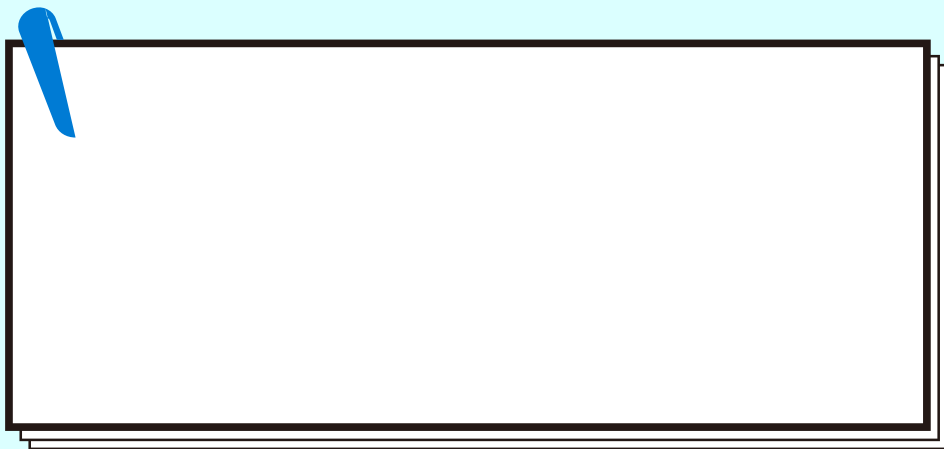
D.





E.





A.

B.

C.

D.





企业家爱国 就是做好产品

为中国人设计 让中国人健康

