



砍掉成本

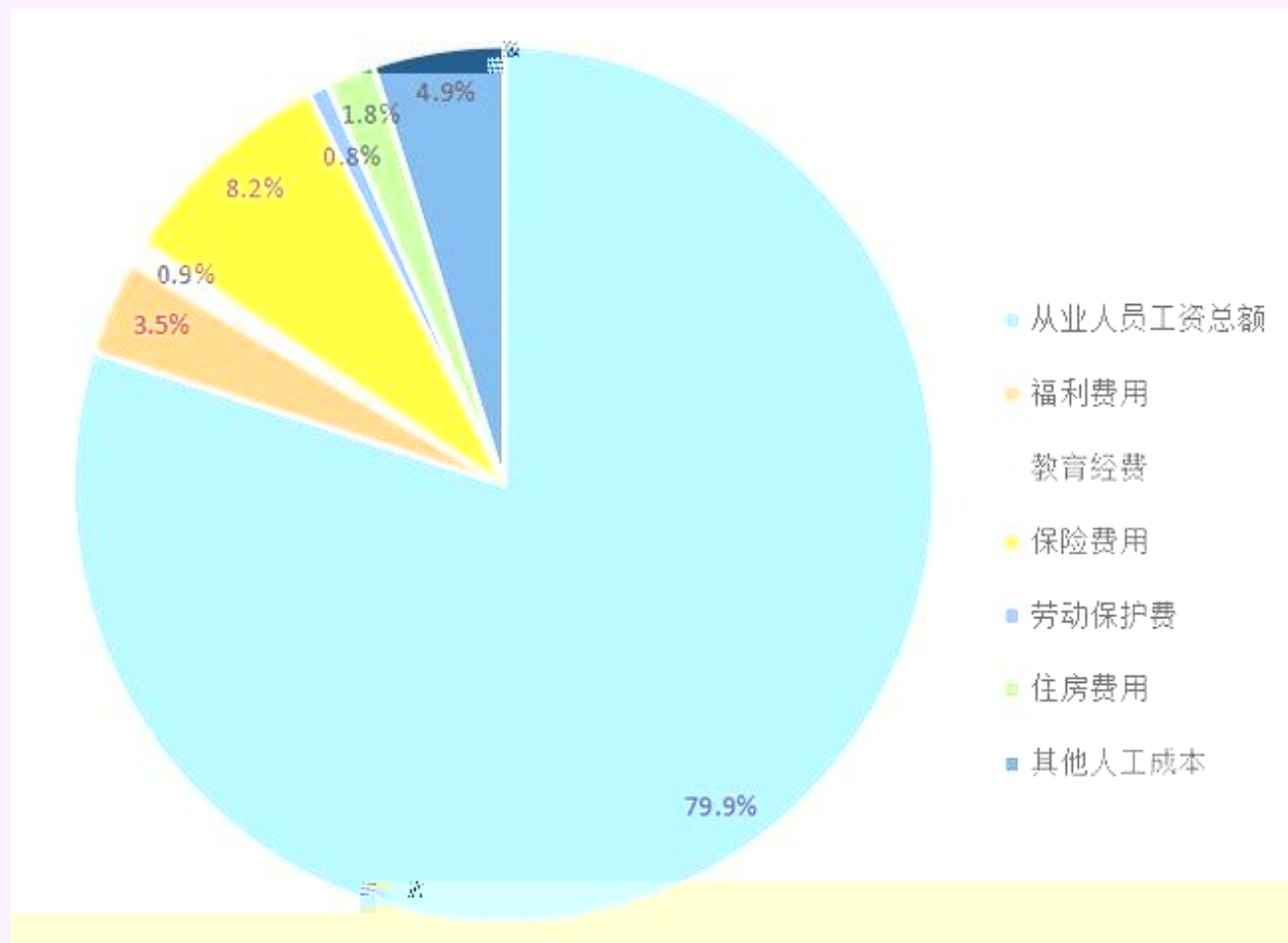


# 一、什么是成本？

---

# 一、什么是成本？

→ → →  
→ → →  
→ →



## 二、为什么要砍成本？

## 二、为什么要砍成本？

A - =

--

--

B

C

10%

100%

D



### 三、如何砍掉成本？

---

## 三、如何砍掉成本？

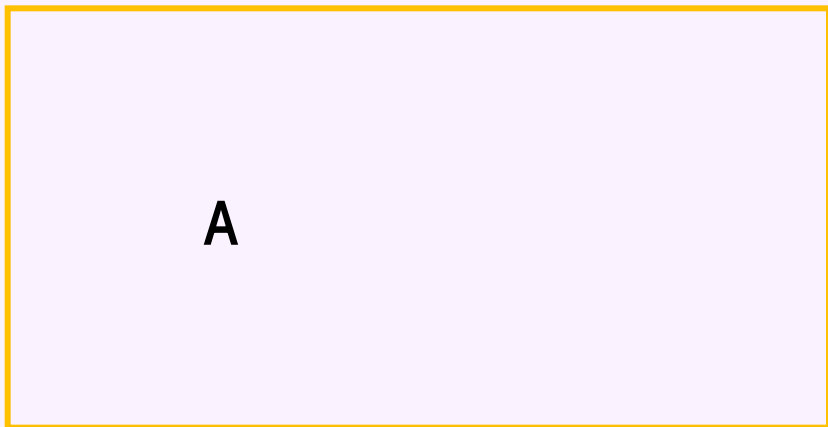


# 三、如何砍掉成本？

A

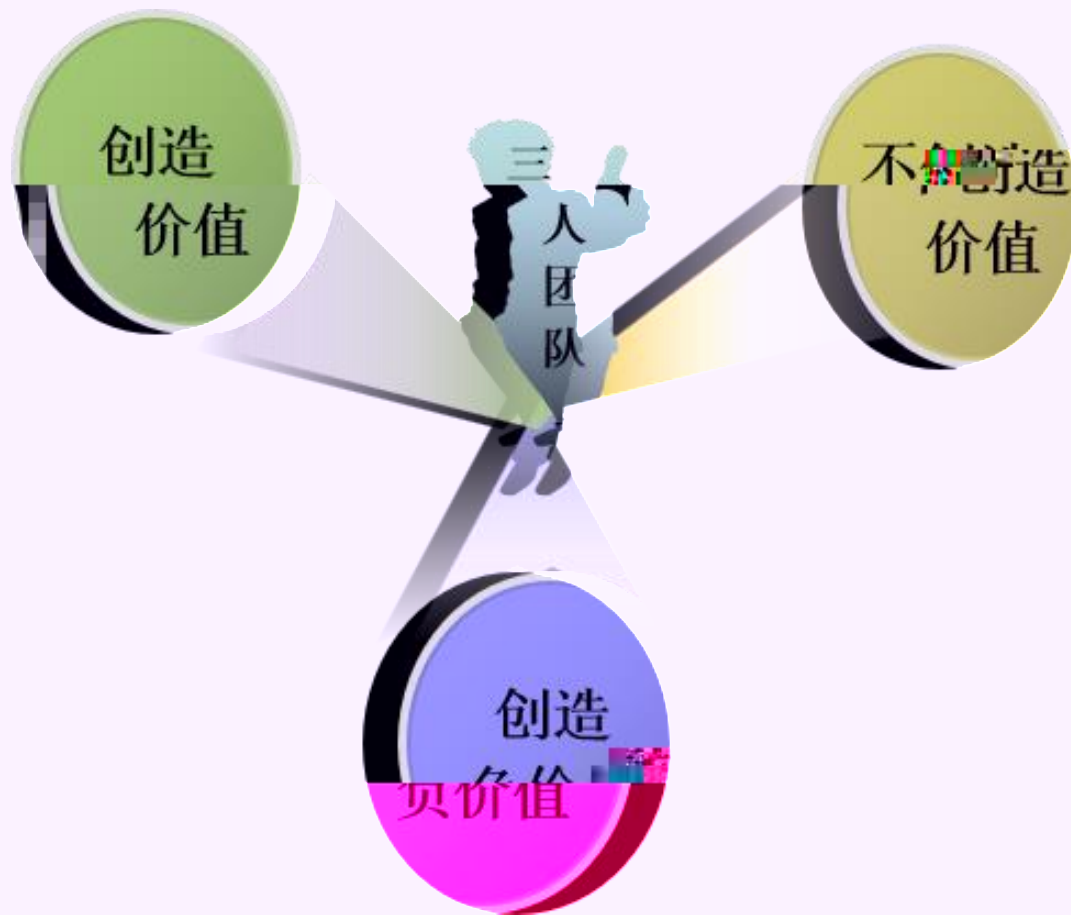
| 序号      | 企业人工成本构成(甲)       | 金额(乙) | 列支渠道(科目)(丙) |
|---------|-------------------|-------|-------------|
| (1)     | 产品生产人员工资、奖金、津贴和补贴 | 720   | 制造费用        |
| (2)     | 产品生产人员的员工福利费      | 31.6  | 制造费用        |
| (3)     | 生产单位管理人员工资        | 26.4  | 制造费用        |
| (4)     | 生产单位管理人员的员工福利费    | 3     | 制造费用        |
| (5)     | 工厂管理人员工资          | 130   | 管理费用        |
| (6)     | 工厂管理人员的员工福利费      | 12    | 管理费用        |
| (7)     | 销售部门人员工资          | 200   | 销售费用        |
| (8)     | 销售部门人员的员工福利费      | 18    | 销售费用        |
| (9)     | 员工教育经费            | 38    | 管理费用        |
| (10)    | 养老、医疗、失业、工伤和生育保险费 | 160   | 管理费用        |
| 11 工会经费 |                   |       |             |
| (12)    | 工会经费              | 33    | 管理费用        |
| (13)    | 员工集体福利设施费         | 39    | 利润分配(公益金)   |
| 合计      |                   | 1430  |             |

### 三、如何砍掉成本？



--

--

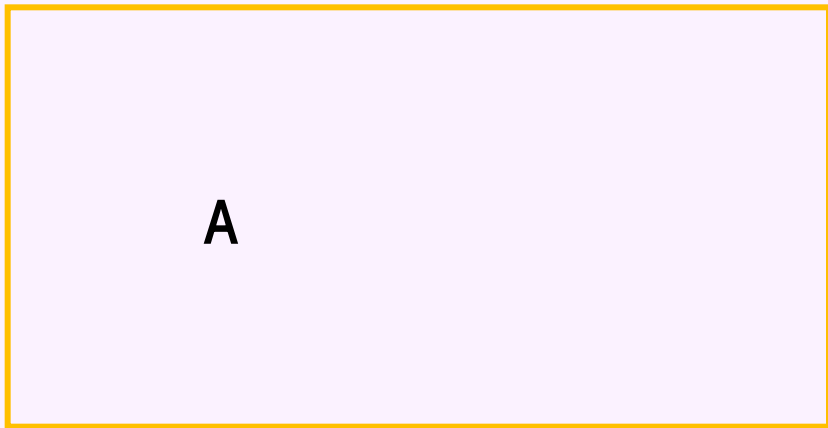


### 三、如何砍掉成本？

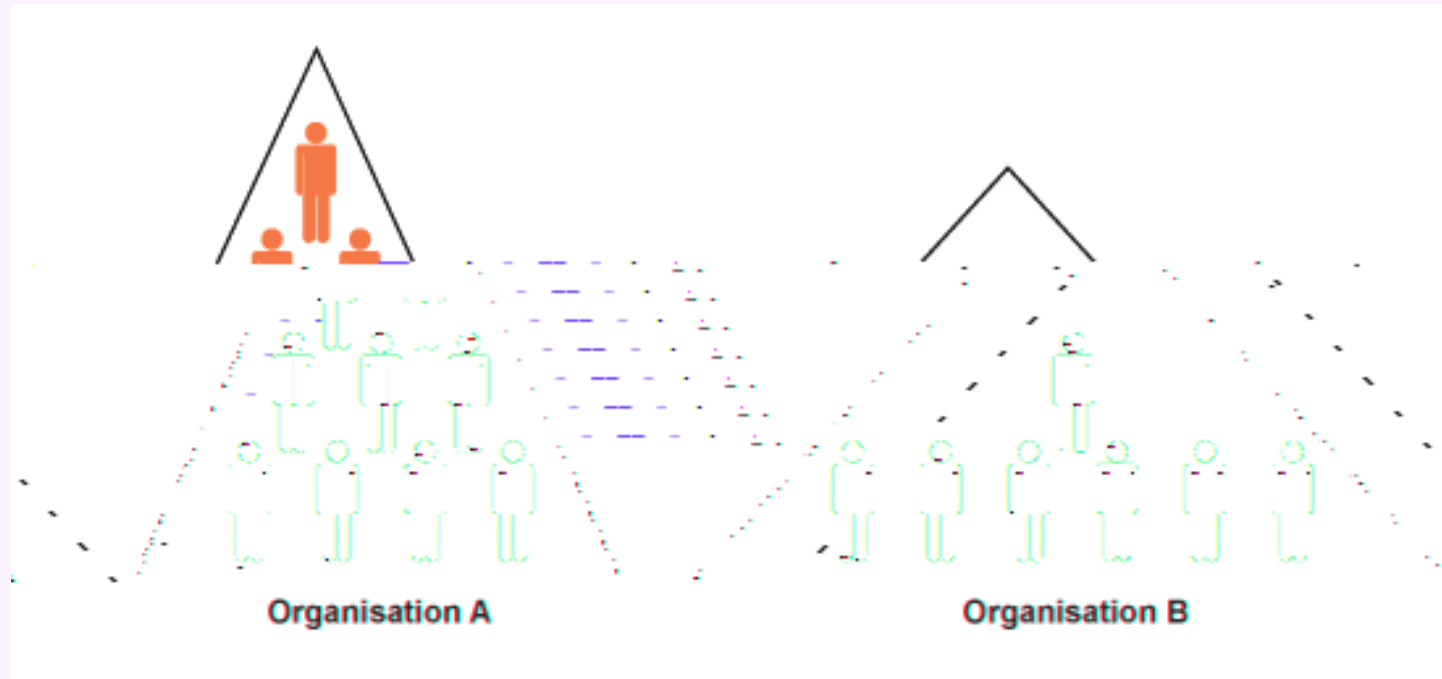
A



### 三、如何砍掉成本？



--



### 三、如何砍掉成本？

B

--  
--  
--

2

5



## 三、如何砍掉成本？

B



## 三、如何砍掉成本？

C

=

=



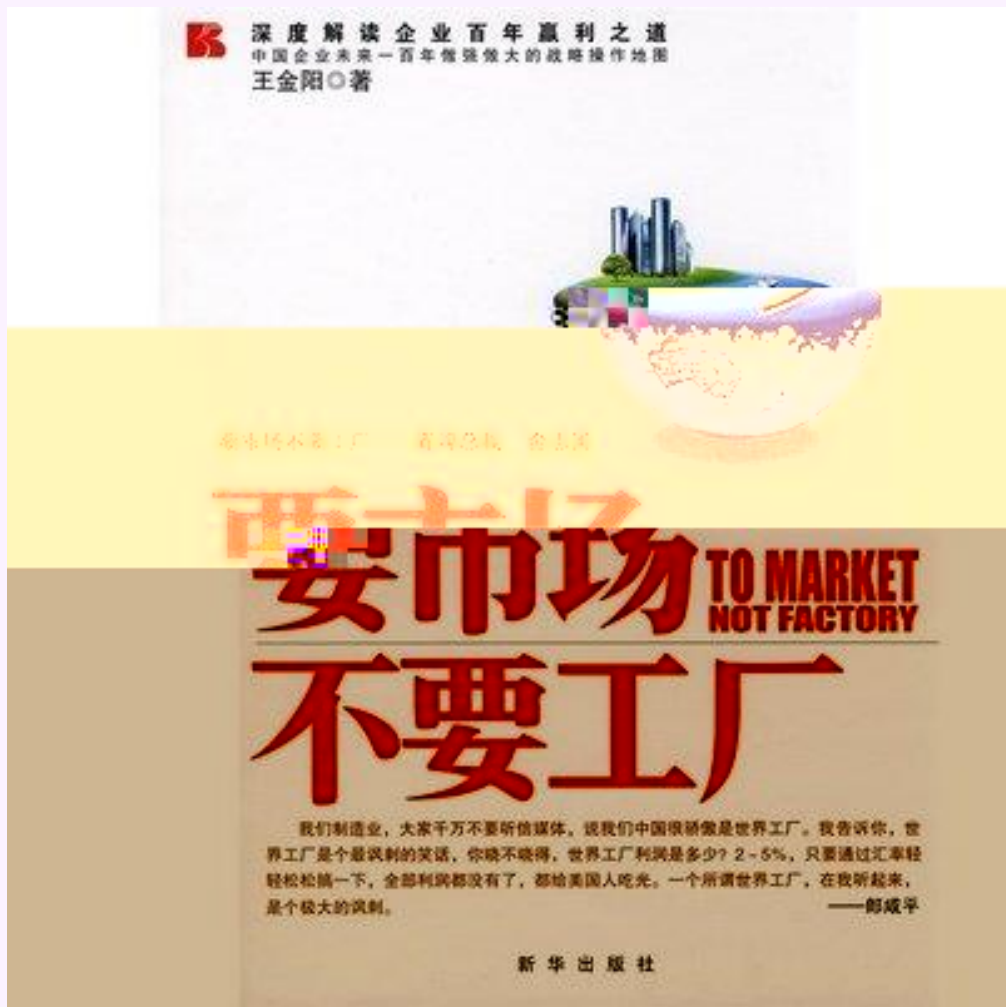
## 三、如何砍掉成本？

C



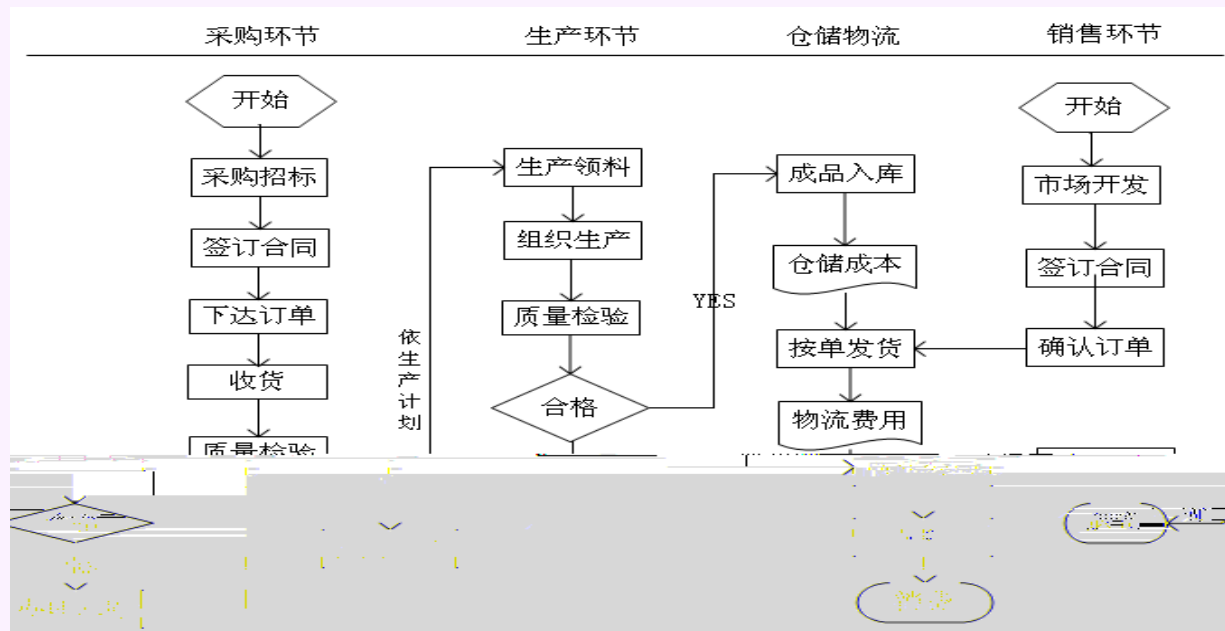
### 三、如何砍掉成本？

D



### 三、如何砍掉成本？

D



--

“

”

### 三、如何砍掉成本？

E

| 3  | 264 | 8 | 113.64  | 14.20  | 0.24 |
|----|-----|---|---------|--------|------|
| 6  | 264 | 8 | 227.27  | 28.41  | 0.47 |
| 10 | 264 | 8 | 378.79  | 47.35  | 0.79 |
| 20 | 264 | 8 | 757.58  | 94.70  | 1.58 |
| 50 | 264 | 8 | 1,893.9 | 236.74 | 3.95 |

## 三、如何砍掉成本？

E

--

--

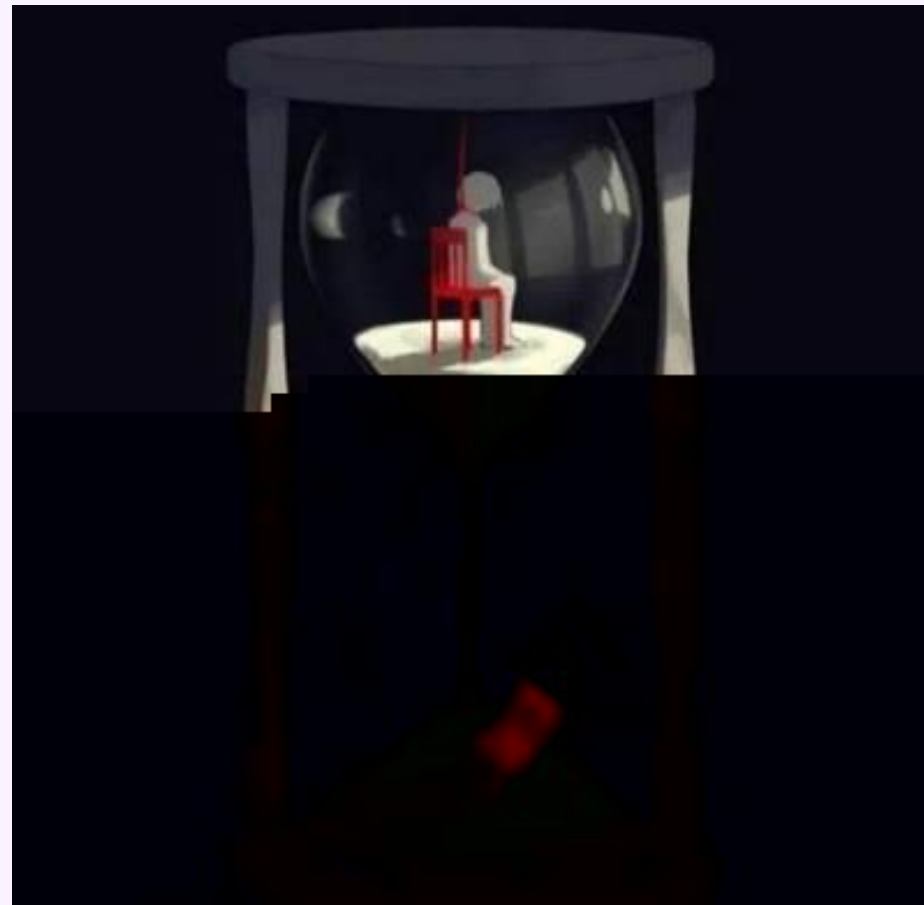
--

--



### 三、如何砍掉成本？

E



F

### 三、如何砍掉成本？

F

--  
--  
--



### 三、如何砍掉成本？

F

--

“

”



### 三、如何砍掉成本？

F

--  
--



## 三、如何砍掉成本？

G



## 三、如何砍掉成本？

G

“

”

--

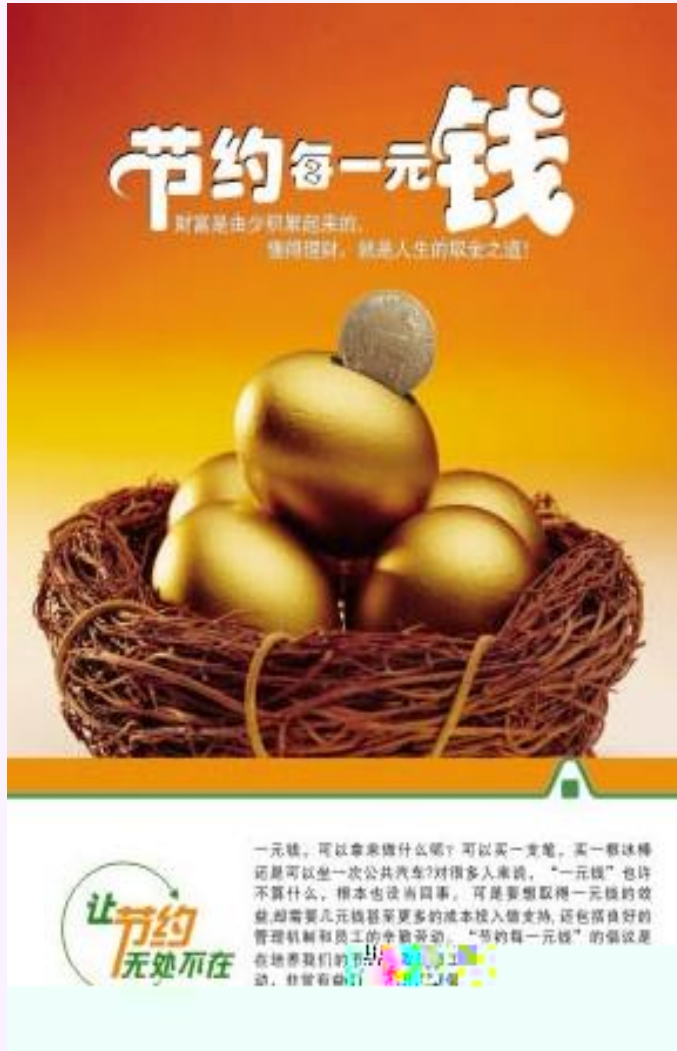
--



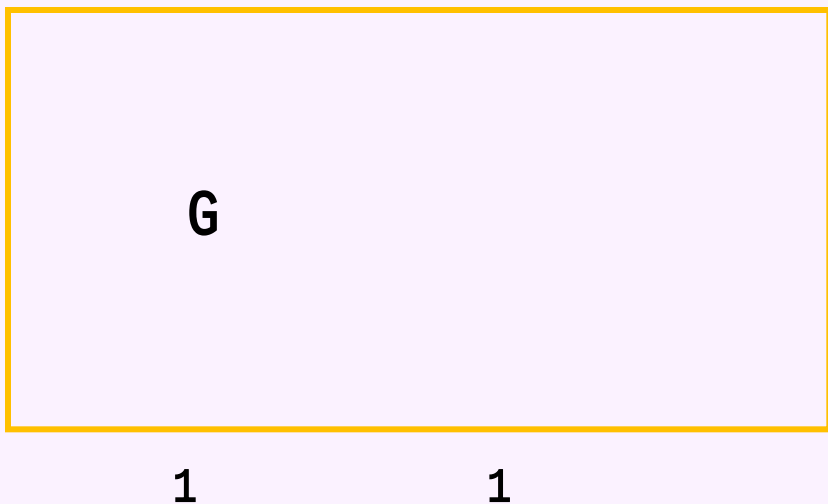
## 三、如何砍掉成本？

G

--  
--  
--  
--



### 三、如何砍掉成本？



## 四、注意事项

---

## 四、注意事项？

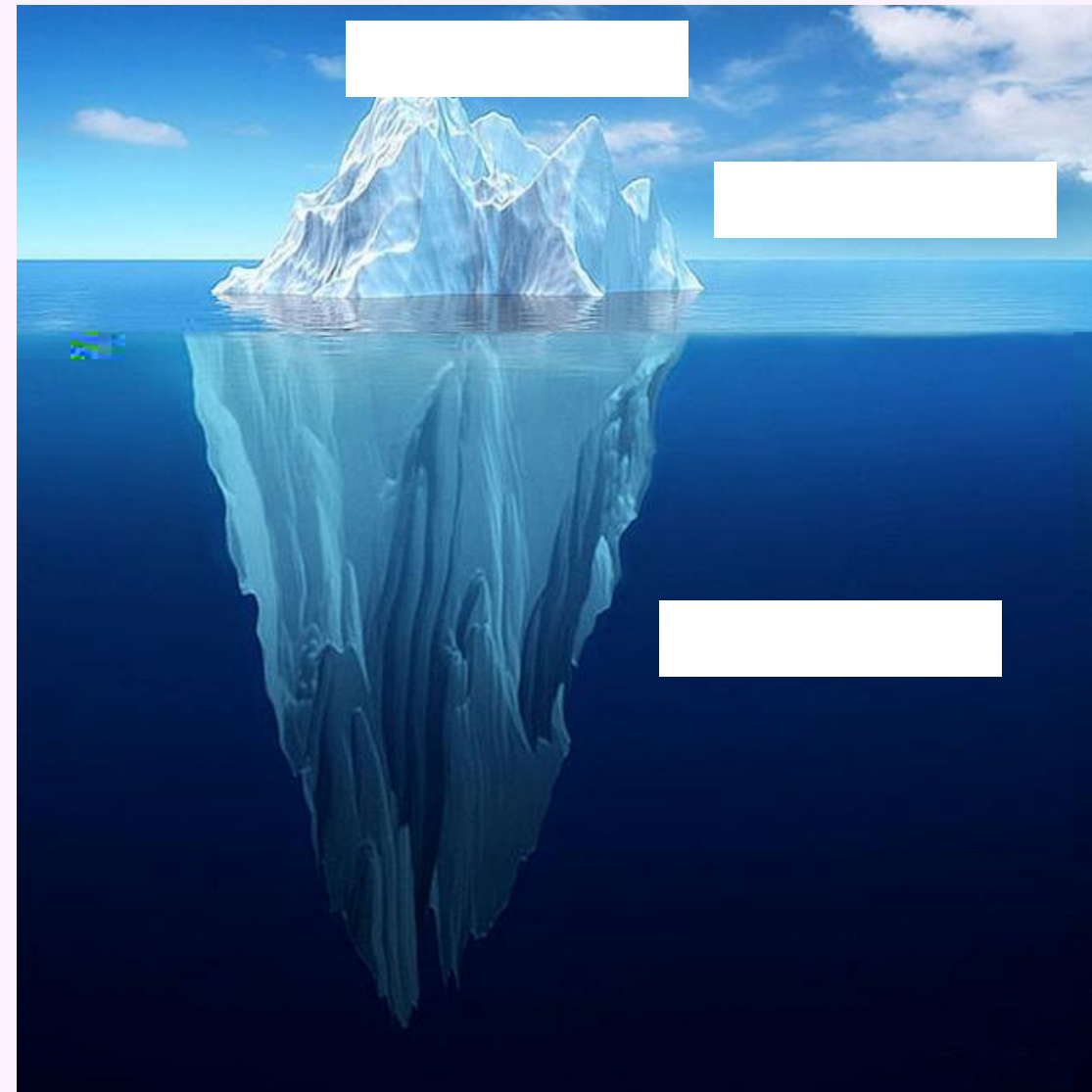
A

$$\begin{array}{rclclcl}
 & 10 & / & & & & \\
 5000 & \times 10 & = 50000 & / & \times 300 & = 1500 & / \\
 & 50 & / & & & & \\
 400 & \times 50 & = 20000 & / & \times 300 & = 600 & / \\
 & 200 & / & & & & \\
 90 & \times 200 & = 18000 & / & \times 300 & = 540 & / \\
 8.8 & / & 2640 & / & & & 
 \end{array}$$



## 四、注意事项？

--  
--  
--



**B 3**

—

3

— —

与民同富 与家同兴 与国同强

## 四、注意事项？

C

--

--

--

--

--



## 四、注意事项？

D

E



## 附：如何做好“成本月”

A.

B.

C.

D.

E.



## 附：如何做好“成本月”

F.

G.

H.



**成本理念：**

**担责任转型抠成本，  
求创新跨越争利润。**



企业家爱国 就是做好文旦

为中国人做事 就是做好文旦  
为民族争光 就是做好文旦  
为民族争气 就是做好文旦